



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL MES DE JULIO DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

Nombre	Nota
Notas al Estado de Situación Financiera	
Activo	
Efectivo y Equivalentes	
	El efectivo y equivalente esta integrado por siete cuentas bancarias destinadas al manejo de los recursos municipales las cuales se detallan a continuación
	Suc / Cuenta Descripción Saldo en Libros al 31 de Julio de 2023
	7714/0118239770 PARTICIPACIONES 2022 \$ 15.62
	7714/0118239665 FIS MDF 2022 .60
	7714/0118239754 FORTAMUNDF 2022 .25
	7714/0118968705 INGRESOS PROPIOS 2022 497,688.27
	7714/0119585885 PARTICIPACIONES 2023 1,247,555.63
	7714/0119586024 FIS MDF 2023 2,081,083.09
	7714/0119586024 FAF MDF 2023 476,450.26
	7714/0120124516 PROAGUA 800,788.58
	Saldo en Bancos \$ 5,103,582.30
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes	
	1.1.2.9.01 Subsidio al Empleo. Se tiene un saldo final de \$5,910.00 correspondiente al mes de Julio el cual se acreditará contra el ISR por pagar de Retenciones por sueldos y salarios del mismo mes
Derechos a recibir bienes y servicios	1.1.3.4.01 Anticipo a Contratistas por Amortizar \$1,584,598.31
Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)	
	No se cuenta dentro del Municipio, Bienes que requieran algún proceso de transformación o elaboración
Inversiones Financieras	
	Se tiene un importe por la cantidad de \$ 538,241.34 derivado de Fideicomisos (Bursatilización), Mandatos y Contratos Análogos de Municipios
Bienes Muebles, Inmuebles e	
	Bienes Muebles Saldo al 31 de Julio de 2023
	Muebles de Oficina y Estantería \$220,136.34
	Bienes informáticos \$656,595.45
	Otros mobiliarios y equipos de Administración \$ 9,755.00
	Equipo fotográfico y de video \$ 10,198.00
	Vehículos y equipos terrestres \$632,684.00
	Maquinaria y Equipo de Construcción \$1,200,000.00
	Equipo de Comunicación y Telecomunicación \$58,500.00
	Equipos de Generación Eléctrica \$34,699.01
	Herramientas y Máquinas-Herramientas \$16,657.60
	Otros equipos \$1,200.00
	Suma 2,840,425.40
	Bienes intangibles \$26,439.47
	Bienes inmuebles
	Terrenos \$1,581,150.00
Estimaciones y Deterioros	
	Se pagaron Estimaciones de Obra por la cantidad de \$ 1,219,480.19 en el mes de Julio
Otros Activos	

	Se tiene un saldo inicial del 01 de Julio 2022 en la cuenta de Activos Diferidos por la cantidad de \$227,739.00 correspondientes a Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos que no han sido llevados al gasto de capital.
Pasivo	
	El pasivo esta integrado por las obligaciones a corto y largo plazo derivadas por operaciones o transacciones celebradas por el Municipio teniendo un saldo final al 31 de Julio de 2023 por la cantidad de \$ 2,452,347.11, desglosándose de la siguiente manera:
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	<b>Cta. 2.1.1.2.02 Servicios Generales por Pagar a Corto Plazo(Provisiones) por la cantidad de \$204,078.50 detallandose a continuación:</b>
	\$120,000.00 Corresponde al registro de factura No. 8 pago de proceso de planeacion, conceptualizacion, diseño, desarrollo y lanzamiento de una pagina web organizacional al ente municipal Tlacotepec de Mejia, Ver periodo 2022-2025 ( provision)
	\$80,000.00 Corresponde al registro de factura No 81 de servicios de elaboración de manuales administrativos para el Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejia, ver 2022-2025 ( provision)
	\$4,078.50 Corresponde al Impuesto del Fomento a la Educación del mes de Julio (provisión)
	<b>Cta. 2.1.1.7 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo \$124,593.96 detallandose a continuación</b>
	\$80,031.82 ISR Retención Sueldos y Salarios correspondiente al mes de Junio
	El saldo de \$.40 corresponde a una diferencia generada por un registro de menos por concepto de 10% sobre Honorarios
	\$27,187.50 3% ISERTP correspondiente al mes de Julio
	\$17,374.59 5 al Millar correspondiente al mes de Julio
	El saldo de \$-0.35 corresponde a una diferencia generada por un registro de mas por ISR 10% sobre Arrendamiento
	<b>El saldo de \$ 0.41 corresponde a Ingresos por Clasificar</b>
Pasivo No Circulante	<b>Cta. 2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo \$2,123,674.24</b>
	Corresponde a los Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo al mes de Julio
Notas al Estado de Actividades	
Ingresos de Gestión	
	Los saldos totales de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones, transferencias y otros ingresos y beneficios al 31 de Julio son los siguientes: Impuesto \$602,819.89 Derechos \$298,764.38 Productos de Tipo Corriente \$46,540.93 Aprovechamiento tipo corriente \$10,003.03 Participaciones y aportaciones \$18,452,341.23 Convenios (PROAGUA) \$1,910,000.00 Trasferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas \$730,316.81 Otros ingresos y beneficios varios \$114,311.35 SUMA \$22,165,097.62
Gastos y Otras Pérdidas	

	<p>Al 31 de Julio los saldos acumulados son los siguientes:</p> <p>Servicios personales \$6,371,533.69</p> <p>Materiales y suministros \$1,917,844.81</p> <p>Servicios generales \$2,346,843.07</p> <p>Transferencias, Subsidios y Ayudas sociales \$579,208.29</p> <p>Intereses y Comisiones de la Deuda \$95,708.99</p> <p>SUMA \$11,311,138.85</p>															
<p>Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública</p>																
	<table> <tr> <td>Patrimonio Contribuido Neto 2022</td> <td>\$</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>Patrimonio Generado Neto 2022</td> <td>\$</td> <td>3,259,112.97</td> </tr> <tr> <td>Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022</td> <td>\$</td> <td>3,259,112.97</td> </tr> <tr> <td>Variaciones al Patrimonio Generado Neto</td> <td>\$</td> <td>10,859,433.07</td> </tr> <tr> <td>Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2023</td> <td>\$</td> <td>14,118,546.04</td> </tr> </table>	Patrimonio Contribuido Neto 2022	\$	0.00	Patrimonio Generado Neto 2022	\$	3,259,112.97	Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022	\$	3,259,112.97	Variaciones al Patrimonio Generado Neto	\$	10,859,433.07	Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2023	\$	14,118,546.04
Patrimonio Contribuido Neto 2022	\$	0.00														
Patrimonio Generado Neto 2022	\$	3,259,112.97														
Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022	\$	3,259,112.97														
Variaciones al Patrimonio Generado Neto	\$	10,859,433.07														
Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2023	\$	14,118,546.04														



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL MES DE JULIO DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**Conciliación de Ingreso y Egreso**

	2022	2023
<b>Notas al Estado de Flujos de Efectivo</b>		
	2022	2023
Efectivo en Bancos –Tesorería	470,143.37	5,103,582.30
Efectivo en Bancos- Dependencias	\$0.00	\$0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$0.00	\$0.00
Fondos con afectación específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>470,143.37</b>	<b>5,103,582.30</b>
	2022	2023
Ahorro/Desahorro antes de rubros	192,465.39	10,853,598.77
Movimientos de partidas (o rubros) que no	\$0.00	\$0.00
Depreciación	\$-114,710.22	\$-114,710.22
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Partidas extraordinarias	\$0.00	\$0.00

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 22,758,926.97
2. Más ingresos contables no presupuestarios		114,311.35
Incremento por variación de inventarios	\$0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por	\$0.00	
Disminución del exceso de provisiones	\$0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	\$0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	114,311.35	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		708,140.70
Productos de capital	\$0.00	
Aprovechamientos capital	\$0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	\$0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$ 708,140.70	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 22,165,097.62
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los		
1. Total de egresos (presupuestarios)		\$ 15,553,347.76
2. Menos egresos presupuestarios no contables		4,242,208.91
Mobiliario y equipo de administración	\$167,169.56	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	
Equipo e instrumental médico y de	\$0.00	
Vehículos y equipo de transporte	\$0.00	
Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0.00	
Equipos de Generación Eléctrica	\$44,280.61	
Activos biológicos	\$0.00	
Bienes inmuebles	\$0.00	
Activos intangibles	\$0.00	
Obra pública en bienes propios	\$ 4,030,758.74	
Acciones y participaciones de capital	\$0.00	
Compra de títulos y valores	\$0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y	\$0.00	
Provisiones para contingencias y otras	\$0.00	
Amortización de la deuda pública	\$0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0.00	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		-
Estimaciones, depreciaciones, deterioros,	\$0.00	
Provisiones	\$0.00	
Disminución de inventarios	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$0.00	
Otros Gastos	\$0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales (Pèrdua Bursatilizaciòn)	\$0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales (Inversió Pública)	\$0.00	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 11,311,138.85



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL MES DE JULIO DEL 2023**

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
 PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Nombre	Nota
Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias	
Contables	
Valores	
	El Ayuntamiento no cuenta con Valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
Emisión de obligaciones	
	El Ayuntamiento tiene registrado contablemente el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Emisor de Administración y Pago Número F/998 celebrado entre Deutsche Bank México, S.A., como Fiduciario y el Gobierno del Estado de Veracruz y los 199 municipios veracruzanos participantes como Fideicomitentes en la Bursatilización del 20% del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos y Banco Invex, S.A. como representante Común de los tenedores de los certificados bursátiles, operación en la que participo este H. Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejía, del cual se tiene la siguiente información: Fecha de Contratación.- 08 de Diciembre 2008 Monto Contratado.- \$ 1,769,597.00 Fecha de Vencimiento 01 de Agosto 2036 Saldo al 31 de Julio \$ 2,123,674.24
Avales y garantías	
	Del Fideicomiso Bursátil mencionado en el apartado de Emisión de Obligaciones se tiene como Garantía el 7.5453% de las Participaciones Federales por recibir mensualmente.
Juicios	
	7.4.1 Demandas judicial en proceso de resolución \$172,522.8 7.4.2 Resolución de demandas en proceso judicial \$172,522.8 El saldo de las cuentas de orden 7.4.1 y 7.4.2 Corresponden a saldos por demandas a Ex servidores públicos por razón de falta de cumplimiento de obligaciones fiscales (pago de ISR de diciembre del ejercicio 2017, y créditos fiscales de ejercicios anteriores, así como el pago de una multa por pago extemporáneo). Se hace mención que el departamento Jurídico del H. Ayuntamiento cuenta con el expediente de la carpeta de Investigación FGE/FECCEV/869/2019 con fecha de inicio 12 de Noviembre del 2019, conteniendo los datos señalados anteriormente y que a la fecha de corte del estado financiero del mes de Junio sigue en proceso y sin resolución dicha demanda.

Bienes Bajo Contrato en Comodato - Vehiculos y Equipo de Transporte	
	7.6.3 Bienes bajo contrato en comodato \$274,570.55 7.6.4 Contrato de comodato por bienes \$274,570.55 El saldo de las cuentas de orden 7.6.3 y 7.6.4 Corresponde al reconocimiento del Contrato de Comodato Número SO/DA/RM/OT/0084/19 del Bien otorgado por el Gobierno del Estado de Veracruz a través de la Secretaria de Seguridad Pública con el Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejia
Presupuestarias	
Cuentas de ingresos	
	Los saldos al 31 de Julio son los siguientes: 8.1.1 Ley de Ingresos Estimada \$ 31,644,131.81 8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar 12,084,161.93 8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada 3,198,957.09 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada 0.00 8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada 22,758,926.97
Cuentas de egresos	
	Los saldos al 31 de Julio son los siguientes: 8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado \$31,644,131.81 8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer 15,428,803.70 8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado 3,198,957.09 8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido 3,860,937.44 8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado 31,266.00 8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido 0.00 8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado 15,522,081.76



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
 AL MES DE JULIO DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
 PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Nombre	Nota
01 Introducción	<p>Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.</p> <p>El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.</p> <p>De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.</p>
02 Panorama Económico y Financiero	<p>Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.</p>
03 Autorización e Historia	<p>Se informará sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fecha de creación del ente: Enero 01 de 1995</li> <li>b) Principales cambios en su estructura</li> </ul>
04 Organización y Objeto Social	<p>Se informará sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Objeto social : Darle a la comunidad los servicios publicos de calidad y necesarios para el bien comun , manteniendo una estrecha relacion con la poblacion para escuchar sus nesesidades mas apremiantes, formando un gran equipo que pueda trasformar la vida social, politica y economica de Tlacotepec de Mejia</li> <li>b) Principal actividad : El cultivo de caña de azucar</li> <li>c) Ejercicio fiscal : 2023</li> <li>d) Regimen juridico : persona moral No lucrativa</li> <li>e) Consideracion fiscal del ente : Retencion de ISR por sueldos y salarios y servicios profesionales.</li> <li>f) Estructura organizacional básica</li> <li>g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario</li> </ul>

05 Bases de Preparación de los Estados Financieros											
	<p>Se informará sobre:</p> <p>a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.</p> <p>b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.</p> <p>c) Postulados básicos.</p> <p>d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).</p> <p>e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;</li> <li>· Su plan de implementación;</li> <li>· Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y</li> <li>· Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.</li> </ul>										
06 Políticas de Contabilidad Significativas											
	<p>La contabilidad municipal se rige bajo los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados para la elaboración y presentación de los estados financieros mensuales y cuenta pública anual.</p>										
07 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario											
	<p>No se presentaron movimiento de moneda extranjera que reportar</p>										
08 Reporte Analítico del Activo											
	<table border="0"> <tr> <td>Saldo Inicial</td> <td style="text-align: right;">\$ 5,868,112.43</td> </tr> <tr> <td>Cargos del periodo</td> <td style="text-align: right;">53,301,893.74</td> </tr> <tr> <td>Abonos del periodo</td> <td style="text-align: right;">42,599,113.02</td> </tr> <tr> <td>Saldo Final</td> <td style="text-align: right;">16,570,893.15</td> </tr> <tr> <td>Variación del periodo</td> <td style="text-align: right;">10,702,780.72</td> </tr> </table>	Saldo Inicial	\$ 5,868,112.43	Cargos del periodo	53,301,893.74	Abonos del periodo	42,599,113.02	Saldo Final	16,570,893.15	Variación del periodo	10,702,780.72
Saldo Inicial	\$ 5,868,112.43										
Cargos del periodo	53,301,893.74										
Abonos del periodo	42,599,113.02										
Saldo Final	16,570,893.15										
Variación del periodo	10,702,780.72										
09 Fideicomisos, Mandatos y Análogos											

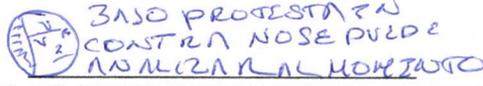
	<p>El Ayuntamiento tiene registrado contablemente el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Emisor de Administración y Pago Número F/998 celebrado entre Deutsche Bank México, S.A., como Fiduciario y el Gobierno del Estado de Veracruz y los 199 municipios veracruzanos participantes como Fideicomitentes en la Bursatilización del 20% del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos y Banco Invex, S.A. como representante Común de los tenedores de los certificados bursátiles, operación en la que participo este H. Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejía, del cual se tiene la siguiente información:</p> <p>Fecha de Contratación.- 08 de Diciembre 2008  Monto Contratado.- \$ 1,769,597.00  Fecha de Vencimiento 01 de Agosto 2036  Saldo al 31 de Julio \$ 2,123,674.24</p>
10	Reporte de la Recaudación
	<p>Los saldos totales de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones, transferencias y otros ingresos y beneficios al 31 de Julio son los siguientes:</p> <p>Impuesto \$602,819.89  Derechos \$298,764.38  Productos de Tipo Corriente \$46,540.93  Aprovechamiento tipo corriente \$10,003.03  Participaciones y aportaciones \$18,452,341.23  Convenios (PROAGUA) \$1,910,000.00  Trasferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas \$730,316.81  Otros ingresos y beneficios varios \$114,311.35  SUMA \$22,165,097.62</p>
11	Información sobre la Deuda y el Reporte
	<p>El Ayuntamiento reporta al Congreso del Estado y al Órgano de Fiscalización los rubros referentes a la deuda pública por concepto de Bursatilización y otros pasivos a corto plazo</p>
12	Calificaciones otorgadas
	<p>El Ayuntamiento cuenta con un Nivel de Endeudamiento Aceptable</p>
13	Proceso de Mejora
	<p>a) Principales políticas de control interno  b) Medidas de desempeño  c) Aplicación del gasto  d) Metas logradas</p>
14	Información por Segmentos
	<p>La información presentada en los Estados Financieros contienen la parte contable y presupuestal del Ayuntamiento lo que permite evaluar de una manera confiable las operaciones diarias que éste realiza y sirve para la toma de decisiones posteriores en cada cierre mensual.</p>

15 Eventos Posteriores al Cierre	Con base al Ahorro obtenido en el mes se podrán realizar los gastos programados para el siguiente mes
16 Partes Relacionadas	Al cierre contable y presupuestal correspondiente al mes de Julio, se manifiesta que no existe partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la tomas de decisiones financieras y operativas en este H. Ayuntamiento por lo que se reserva el derecho de manifestación alguna.

  
  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 2022 - 2025  
**C. CARLOS GARCÍA MORENO**  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
**PRESIDENCIA**  
 TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.

  
  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 2022 - 2025  
**C. DANIELA DEMENEGHI LÓPEZ**  
 SINDICA ÚNICA  
**SINDICATURA**  
 TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.

COMISIÓN DE HACIENDA MUNICIPAL

  
**PROF. JUB. VICTOR MANUEL ESPINOSA CALDERON**  
 REGIDOR PRIMERO

  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 2022 - 2025  
**REGIDURÍA ÚNICA**  
 TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.

**TEC. EN ADMÓN. Y C. RURAL LORENA LARA LEÓN**  
 TESORERA MUNICIPAL

  
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 2022 - 2025  
**TESORERÍA**  
 TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.