



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL MES DE DICIEMBRE DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

Nombre	Nota																												
Notas al Estado de Situación Financiera																													
Activo																													
Efectivo y Equivalentes	<p>El efectivo y equivalente esta integrado por siete cuentas bancarias destinadas al manejo de los recursos municipales las cuales se detallan a continuación</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Suc / Cuenta</th> <th>Descripción</th> <th>Saldo en Libros al 31 de Diciembre de 2023</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7714/0119585885</td> <td>PARTICIPACIONES 2023</td> <td>377,278.66</td> <td>7714/0119586024</td> </tr> <tr> <td>FISMDF 2023</td> <td></td> <td>2,806.22</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7714/0119586024</td> <td>FAFMDF 2023</td> <td>1,712.30</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7714/0120124516</td> <td>PROAGUA</td> <td>11,677.20</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7714/0121361643</td> <td>CONTRAPARTE PROAGUA</td> <td>12.12</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Saldo en Bancos</td> <td>\$ 393,486.50</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Suc / Cuenta	Descripción	Saldo en Libros al 31 de Diciembre de 2023		7714/0119585885	PARTICIPACIONES 2023	377,278.66	7714/0119586024	FISMDF 2023		2,806.22		7714/0119586024	FAFMDF 2023	1,712.30		7714/0120124516	PROAGUA	11,677.20		7714/0121361643	CONTRAPARTE PROAGUA	12.12			Saldo en Bancos	\$ 393,486.50	
Suc / Cuenta	Descripción	Saldo en Libros al 31 de Diciembre de 2023																											
7714/0119585885	PARTICIPACIONES 2023	377,278.66	7714/0119586024																										
FISMDF 2023		2,806.22																											
7714/0119586024	FAFMDF 2023	1,712.30																											
7714/0120124516	PROAGUA	11,677.20																											
7714/0121361643	CONTRAPARTE PROAGUA	12.12																											
	Saldo en Bancos	\$ 393,486.50																											
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes	<p>Se tiene Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes por la cantidad de \$ 5,733.00 correspondiente al mes de Diciembre el cual se acreditará contra el ISR por pagar de Retenciones por sueldos y salarios del mismo mes.</p>																												
Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)	<p>No se cuenta dentro del Municipio, Bienes que requieran algún proceso de transformación o elaboración</p>																												
Inversiones Financieras	<p>Se tiene un importe por la cantidad de \$431,410.36 derivado de Fideicomisos (Bursatilización), Mandatos y Contratos Análogos de Municipios</p> <p>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo \$ 719,042.07 por Fondo de Reserva Bursatilización</p>																												
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso)																													

	<b>Bienes Muebles</b>	Saldo al 31 de Diciembre de 2023
	Muebles de Oficina y Estantería	\$223,136.34
	Bienes informáticos	\$682,895.45
	Otros mobiliarios y equipos de Administración	\$ 9,755.00
	Equipo fotográfico y de vídeo	\$ 10,198.00
	Vehículos y equipos de Transporte	\$670,682.00
	Maquinaria y Equipo de Construcción	\$1,200,000.00
	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	\$58,500.00
	Equipos de Generación Eléctrica	\$11,129.01
	Herramientas y Máquinas-Herramientas	\$16,657.60
	Otros equipos	\$1,200.00
	<b>Suma de Bienes Muebles</b>	<b>2,884,153.40</b>
	<b>Bienes intangibles</b>	<b>\$26,439.47</b>
	<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$1,581,150.00</b> integrado por
	Terrenos Urbanos (Bienes Inmuebles)	1,581,150.00
Estimaciones y Deterioros	Durante el mes de Diciembre se pagaron estimaciones de Obra por la cantidad de \$1,828,247.40	
Depreciación	Se tiene un saldo de \$114,710.22 por concepto de <b>Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración</b>	
Otros Activos	Se tiene un saldo inicial del 01 de Julio 2022 en la cuenta de Activos Diferidos por la cantidad de \$227,739.00 correspondientes a Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos que no han sido llevados al gasto de capital.	
Pasivo	El pasivo esta integrado por las obligaciones a corto y largo plazo derivadas por operaciones o transacciones celebradas por el Municipio teniendo un saldo final al 31 de Diciembre de 2023 por la cantidad de <b>\$ 2,553,121.21</b> , desglosándose de la siguiente manera:	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	<b>Cta. 2.1.1.2.02 Servicios Generales por Pagar a Corto Plazo(Provisiones) por la cantidad de \$205,880.75 detallandose a continuación:</b>	
	\$120,000.00 Corresponde al registro de factura No. 8 pago de proceso de planeacion, conceptualizacion, diseño, desarrollo y lanzamiento de una pagina web organizacional al ente municipal Tlacotepec de Mejia, Ver periodo 2022-2025 ( provision)	
	\$80,000.00 Corresponde al registro de factura No 81 de servicios de elaboración de manuales administrativos para el Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejia, ver 2022-2025 ( provision)	
	<b>\$5,880.75</b> Corresponde al Impuesto del Fomento a la Educación del mes de Diciembre (provisión)	
	<b>Cta. 2.1.1.7 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo \$150,351.72 detallandose a continuación</b>	
	\$97,519.82 ISR Retención Sueldos y Salarios correspondiente al mes de Diciembre	
	\$2,000.00 ISR 10% sobre Honorarios	
	\$39,206.25 3% ISERTP correspondiente al mes de Diciembre	
	\$11,625.65 5 al Millar correspondiente al mes de Diciembre 2023	
Pasivo No Circulante	<b>Cta. 2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo \$2,196,888.74</b>	
	Corresponde a los Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo actualizado al valor de las UDIS al 31 de Diciembre 2023	
Notas al Estado de Actividades		
Ingresos de Gestión		

Los saldos totales de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones, transferencias y otros ingresos y beneficios al 31 de Diciembre son los siguientes:

Impuesto	\$685,185.50
Derechos	\$379,453.57
Productos de Tipo Corriente	\$99,821.61
Aprovechamiento tipo corriente	\$13,003.03
Participaciones y aportaciones	\$29,411,859.19
Convenios (PROAGUA)	\$3,697,396.06
Trasferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas	\$1,363,316.80
Otros ingresos y beneficios varios	\$138,695.98
<b>SUMA</b>	<b>\$35,788,731.74</b>

**Gastos y Otras Pérdidas**

Al 31 de Diciembre los saldos acumulados son los siguientes:

Servicios personales	\$11,297,845.53
Materiales y suministros	\$3,546,612.45
Servicios generales	\$6,072,506.23
Transferencias, Subsidios y Ayudas sociales	\$954,743.28
Intereses y Comisiones de la Deuda	\$186,893.62
Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables	\$186,988.70
Inversión Pública	\$13,161,792.27
<b>SUMA</b>	<b>\$35,407,382.08</b>

**Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2022</b>	<b>\$0.00</b>
Aportaciones	\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2022</b>	<b>\$3,259,112.97</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$192,465.39
Resultados de Ejercicios Anteriores	-\$270,177.80
Revalúos	\$0.00
Reservas	\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$3,336,825.38
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2022</b>	<b>\$0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022</b>	<b>\$3,259,112.97</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2023</b>	<b>\$0.00</b>
Aportaciones	\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00

<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2023</b>	<b>\$342,209.40</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$381,849.66</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	-\$86,650.05
Revalúos	\$0.00
Reservas	\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$47,509.79
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2023</b>	<b>\$0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2023</b>	<b>\$3,601,322.37</b>



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL MES DE DICIEMBRE DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

Notas al Estado de Flujos de Efectivo

	2022	2023
Efectivo en Bancos –Tesorería	470,143.37	393,486.50
Efectivo en Bancos- Dependencias	\$0.00	\$0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$0.00	\$0.00
Fondos con afectación específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	\$0.00	\$0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	470,143.37	393,486.50

	2022	2023
Ahorro/Desahorro antes de rubros	192,465.39	381,849.66
Movimientos de partidas (o rubros) que no	\$0.00	\$0.00
Depreciación	\$-114,710.22	\$-114,710.22
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Partidas extraordinarias	\$0.00	\$0.00





**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL MES DE DICIEMBRE DEL 2023**

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
 PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**Conciliación de Egreso**

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

1. Total de egresos (presupuestarios)		\$ 35,589,345.75
2. Menos egresos presupuestarios no contables		13,980,744.64
Mobiliario y equipo de administración	\$244,049.16	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	
Equipo e instrumental médico y de	\$0.00	
Vehículos y equipo de transporte	\$0.00	
Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0.00	
Equipos de Generación Eléctrica	\$11,129.01	
Activos biológicos	\$0.00	
Bienes inmuebles	\$0.00	
Activos intangibles	\$0.00	
Obra pública en bienes propios	\$ 13,611,792.27	
Acciones y participaciones de capital	\$0.00	
Compra de títulos y valores	\$0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y	\$0.00	
Provisiones para contingencias y otras	\$0.00	
Amortización de la deuda pública	\$0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ 113,774.20	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		13,798,780.97
Estimaciones, depreciaciones, deterioros,	\$0.00	
Provisiones	\$0.00	
Disminución de inventarios	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$0.00	
Otros Gastos	\$0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	186,988.70	
(Pérdida Bursatilización)		
Otros Gastos Contables No Presupuestales	13,611,792.27	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 35,407,382.08



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL MES DE DICIEMBRE DEL 2023**

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
 PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Nombre	Nota
Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias	
Contables	
Valores	
	El Ayuntamiento no cuenta con Valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
Emisión de obligaciones	
	<p>El Ayuntamiento tiene registrado contablemente el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Emisor de Administración y Pago Número F/998 celebrado entre Deutsche Bank México, S.A., como Fiduciario y el Gobierno del Estado de Veracruz y los 199 municipios veracruzanos participantes como Fideicomitentes en la Bursatilización del 20% del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos y Banco Invex, S.A. como representante Común de los tenedores de los certificados bursátiles, operación en la que participo este H. Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejía, del cual se tiene la siguiente información:</p> <p>Fecha de Contratación.- 08 de Diciembre 2008            Monto Contratado.- \$ 1,769,597.00            Fecha de Vencimiento 01 de Agosto 2036            Saldo al 31 de Diciembre (Actualizado al Valor de las UDIS) \$ 2,196,888.74</p>
Avales y garantías	
	Del Fideicomiso Bursátil mencionado en el apartado de Emisión de Obligaciones se tiene como Garantía el 7.5453% de las Participaciones Federales por recibir mensualmente.
Juicios	
	Al cierre del mes de Diciembre no se cuenta con algún Juicio en Contra del Ayuntamiento

Presupuestarias

Cuentas de ingresos

Los saldos al 31 de Diciembre son los siguientes:

8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	\$	31,644,131.81
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar		585,204.74
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada		5,291,827.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada		0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada		36,350,754.07

Cuentas de egresos

Los saldos al 31 de Diciembre son los siguientes:

8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	\$	31,644,131.81
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer		1,340,865.40
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado		5,291,827.00
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido		5,747.66
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado		45,087.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido		0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado		35,544,258.75



**MUNICIPIO DE TLACOTEPEC DE MEJIA, VER.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
AL MES DE DICIEMBRE DEL 2023

UNIDAD MONETARIA EN QUE ESTAN EXPRESADAS LAS CIFRAS  
PARA LA PRESENTACION DE LAS NOTAS FINANCIERAS (PESOS)

**C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Nombre	Nota
01 Introducción	<p>Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.</p> <p>El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.</p> <p>De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.</p>
02 Panorama Económico y Financiero	<p>Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.</p>
03 Autorización e Historia	<p>Se informará sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Fecha de creación del ente: Enero 01 de 1995</li><li>b) Principales cambios en su estructura</li></ul>
04 Organización y Objeto Social	<p>Se informará sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Objeto social : Darle a la comunidad los servicios publicos de calidad y necesarios para el bien comun , manteniendo una estrecha relacion con la poblacion para escuchar sus nesesidades mas apremiantes, formando un gran equipo que pueda trasformar la vida social, politica y economica de Tlacotepec de Mejia</li><li>b) Principal actividad : El cultivo de caña de azucar</li><li>c) Ejercicio fiscal : 2023</li><li>d) Regimen juridico : persona moral No lucrativa</li><li>e) Consideracion fiscal del ente : Retencion de ISR por sueldos y salarios y servicios profesionales.</li><li>f) Estructura organizacional básica</li><li>g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario</li></ul>

05 Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
- c) Postulados básicos.
- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:
  - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
  - Su plan de implementación;
  - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
  - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

06 Políticas de Contabilidad Significativas

La contabilidad municipal se rige bajo los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados para la elaboración y presentación de los estados financieros mensuales y cuenta pública anual.

07 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No se presentaron movimiento de moneda extranjera que reportar

08 Reporte Analítico del Activo

Saldo Inicial	\$ 5,868,112.43
Cargos del periodo	92,813,790.64
Abonos del periodo	92,527,459.49
Saldo Final	6,154,443.48
Variación del periodo	286,331.15

09 Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Ayuntamiento tiene registrado contablemente el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Emisor de Administración y Pago Número F/998 celebrado entre Deutsche Bank México, S.A., como Fiduciario y el Gobierno del Estado de Veracruz y los 199 municipios veracruzanos participantes como Fideicomitentes en la Bursatilización del 20% del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos y Banco Invex, S.A. como representante Común de los tenedores de los certificados bursátiles, operación en la que participo este H. Ayuntamiento de Tlacotepec de Mejía, del cual se tiene la siguiente información:

Fecha de Contratación.- 08 de Diciembre 2008

Monto Contratado.- \$ 1,769,597.00

Fecha de Vencimiento 01 de Agosto 2036

Saldo al 31 de Diciembre (Actualizado al Valor de las UDIS) \$ 2,196,888.74

#### 10 Reporte de la Recaudación

Los saldos totales de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones, transferencias y otros ingresos y beneficios al 31 de Diciembre son los siguientes:

Impuesto \$685,185.50

Derechos \$379,453.57

Productos de Tipo Corriente \$99,821.61

Aprovechamiento tipo corriente \$13,003.03

Participaciones y aportaciones \$29,411,859.19

Convenios (PROAGUA) \$3,697,396.06

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas \$1,363,316.80

Otros ingresos y beneficios varios \$138,695.98

SUMA \$35,788.731.74

#### 11 Información sobre la Deuda y el Reporte

El Ayuntamiento reporta al Congreso del Estado y al Órgano de Fiscalización los rubros referentes a la deuda pública por concepto de Bursatilización y otros pasivos a corto plazo

#### 12 Calificaciones otorgadas

El Ayuntamiento cuenta con un Nivel de Endeudamiento Aceptable

#### 13 Proceso de Mejora

- a) Principales políticas de control interno
- b) Medidas de desempeño
- c) Aplicación del gasto
- d) Metas logradas

#### 14 Información por Segmentos

La información presentada en los Estados Financieros contienen la parte contable y presupuestal del Ayuntamiento lo que permite evaluar de una manera confiable las operaciones diarias que este realiza y sirve para la toma de decisiones posteriores en cada cierre mensual.

15 Eventos Posteriores al Cierre

Con base al Ahorro obtenido en el mes se podrán realizar los gastos programados para el siguiente mes

16 Partes Relacionadas

Al cierre contable y presupuestal correspondiente al mes de Diciembre, se manifiesta que no existe partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la tomas de decisiones financieras y operativas en este H. Ayuntamiento por lo que se reserva el derecho de manifestación alguna.

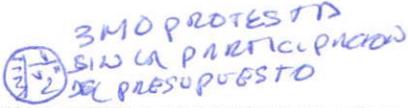
  
C. CARLOS GARCÍA MORENO  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
2022 - 2025  
PRESIDENCIA  
TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.



  
C. DANIELA DEMENEGHI LÓPEZ  
SINDICA UNICA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
2022 - 2025  
SINDICATURA  
TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.



COMISIÓN DE HACIENDA MUNICIPAL

  
PROF. JUB. VICTOR MANUEL ESPINOSA CALDERON  
REGIDOR PRIMERO  
AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
2022 - 2025  
REGIDURÍA ÚNICA  
TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.



  
TEC. EN ADMÓN. Y C. RURAL LORENA LARA LEÓN  
TESORERA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
2022 - 2025  
TESORERÍA  
TLACOTEPEC DE MEJÍA, VER.

