



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE VERACRUZ

# Universidad Politécnica de Huatusco



CERTIFICADO N°: 00645  
FECHA: 18/03/2019

Certifica, que la (él) C. **ALEJANDRA MARTINEZ MONRAGA**, acreditó el **100 %** de las asignaturas que integran el plan de estudios del Programa Educativo de: **LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS**, según consta en el archivo escolar, en el periodo de mes de **SEPTIEMBRE** de **2014** al mes de **AGOSTO** de **2018**, obteniendo los resultados que a continuación se indican:



FIRMA DEL ALUMNO

CLAVE	ASIGNATURA	ESCALA DE VALORACIÓN		CRÉDITOS	CUATRIMESTRE
		NIVEL DE DOMINIO CON LETRA	CALIFICACIÓN CON NÚMERO		
INGI-TR	INGLÉS I	I	9	5	PRIMERO
INM-CV	INTRODUCCIÓN A LAS MATEMÁTICAS	BU	7	6	PRIMERO
INA-CV	INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN	I	9	6	PRIMERO
FUC-CV	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD	I	9	6	PRIMERO
HEO-CV	HERRAMIENTAS DE OFIMÁTICA	I	9	6	PRIMERO
INGII-TR	INGLÉS II	BA	8	5	SEGUNDO
VAS-TR	VALORES DEL SER	I	9	3	SEGUNDO
MAA-CV	MATEMÁTICAS APLICADAS A LA ADMINISTRACIÓN	I	9	6	SEGUNDO
AOE-CV	EXPRESIÓN ORAL Y ESCRITA	C	10	5	SEGUNDO
ALO-CV	ASPECTOS LEGALES DE LA ORGANIZACIÓN	I	9	5	SEGUNDO
INGIII-TR	INGLÉS III	I	9	5	TERCERO
INE-TR	INTELIGENCIA EMOCIONAL	I	9	3	TERCERO
PRA-CV	PROCESO ADMINISTRATIVO	BU	7	6	TERCERO
COF-CV	CONTABILIDAD FINANCIERA	I	9	6	TERCERO
ASP-CV	ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	BA	8	6	TERCERO
PLE-CV	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	BA	8	6	TERCERO
DEI-TR	DESARROLLO INTERPERSONAL	I	9	3	CUARTO
PRE-CV	PROBABILIDAD Y ESTADÍSTICA	BA	8	6	CUARTO
MIC-CV	MICROECONOMÍA	BA	8	6	CUARTO
COC-CV	CONTABILIDAD DE COSTOS	C	10	6	CUARTO
MEI-CV	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	BA	8	6	CUARTO

MATRÍCULA 140301485

### COMPETENCIAS PRIMER CICLO:

Desarrollar la planeación estratégica de la organización y dirigir la implantación del plan estratégico a través de técnicas y herramientas administrativas para optimizar sus recursos.  
Registrar las operaciones financieras en la organización para la toma de decisiones y seleccionar la información financiera para la elaboración de estados financieros, con base en la normatividad vigente.

CLAVE	ASIGNATURA	ESCALA DE VALORACIÓN		CRÉDITOS	CUATRIMESTRE
		NIVEL DE DOMINIO CON LETRA	CALIFICACIÓN CON NÚMERO		
INGIV-TR	INGLÉS IV	BA	8	5	QUINTO
HAP-TR	HABILIDADES DEL PENSAMIENTO	BA	8	3	QUINTO
MAC-CV	MACROECONOMÍA	BA	8	5	QUINTO
FUM-CV	FUNDAMENTOS DE MERCADOTECNIA	BA	8	5	QUINTO
COA-CV	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA	I	9	6	QUINTO
ESTI-TR	ESTANCIA I	BU	7	8	QUINTO
INGV-TR	INGLÉS V	BA	8	8	SEXTO
CDO-CV	COMPORTAMIENTO Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	BA	8	5	SEXTO
HAO-TR	HABILIDADES ORGANIZACIONALES	I	9	3	SEXTO
INM-CV	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	BA	8	6	SEXTO
ACH-CV	ADMINISTRACIÓN DE CAPITAL HUMANO	BA	8	6	SEXTO
INGVI-TR	INGLÉS VI	I	9	5	SÉPTIMO
DEL-CV	DERECHO LABORAL	BA	8	5	SÉPTIMO
MCP-CV	MÉTODOS CUANTITATIVOS Y PRONÓSTICOS	BA	8	6	SÉPTIMO
MAF-CV	MATEMÁTICAS FINANCIERAS	BA	8	7	SÉPTIMO
NEE-CV	NEGOCIACIÓN EMPRESARIAL	I	9	6	SÉPTIMO
INGVII-TR	INGLÉS VII	I	9	5	OCTAVO
TIA-CV	TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN APLICADA A LOS NEGOCIOS	BA	8	6	OCTAVO
ASS-CV	ADMINISTRACIÓN DE SUELDOS Y SALARIOS	C	10	6	OCTAVO
ANF-CV	ANÁLISIS FINANCIERO	BA	8	6	OCTAVO
MEE-CV	MERCADOTECNIA ESTRATÉGICA	BU	7	6	OCTAVO

### COMPETENCIAS SEGUNDO CICLO:

Reclutar y seleccionar personas que cubran con el perfil para mejorar el desempeño de las actividades de la organización, establecer las estrategias para el desarrollo del capital intelectual y la correcta retribución a los trabajadores. Elaborar y ejecutar presupuestos para la distribución de los recursos de acuerdo a las políticas y lineamientos de la organización, así como diseñar instrumentos de levantamiento y recopilación de información de acuerdo a las necesidades de información para el estudio de mercado y evaluar los resultados para diseñar estrategias de mercado para el logro de los objetivos de la organización.

CLAVE	ASIGNATURA	ESCALA DE VALORACIÓN		CRÉDITOS	CUATRIMESTRE
		NIVEL DE DOMINIO CON LETRA	CALIFICACIÓN CON NÚMERO		
INGVIII-TR	INGLÉS VIII	BA	8	5	NOVENO
ETP-TR	ÉTICA PROFESIONAL	I	9	3	NOVENO
AUA-CV	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	C	10	4	NOVENO
COI-CV	COMERCIO INTERNACIONAL	I	9	6	NOVENO
ADP-CV	ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	I	9	5	NOVENO
ADF-CV	ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	BA	8	6	NOVENO
ESTII-TR	ESTANCIA II	BA	8	7	NOVENO
INGIX-TR	INGLÉS IX	BU	7	5	DÉCIMO
FEP-CV	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	BA	8	6	DÉCIMO
COE-CV	COMERCIO ELECTRÓNICO	BA	8	5	DÉCIMO
CAL-CV	CALIDAD	BA	8	6	DÉCIMO
DHG-CV	SEMINARIO DE HABILIDADES GERENCIALES	BA	8	4	DÉCIMO
DES-ES	DESARROLLO SUSTENTABLE	I	9	6	DÉCIMO PRIMERO
OPN-ES	N.R. OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS	I	9	5	DÉCIMO PRIMERO
PLN-CV	DESARROLLO EMPRENDEDOR	BA	8	5	DÉCIMO PRIMERO
COF-CV	CONTRIBUCIONES FISCALES	C	10	6	DÉCIMO PRIMERO
LOA-CV	LOGÍSTICA ADMINISTRATIVA	BA	8	6	DÉCIMO PRIMERO
AEA-ES	N.R. ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	BU	7	5	DÉCIMO SEGUNDO
AES-ES	N.R. ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS	I	9	5	DÉCIMO SEGUNDO
CON-CV	CONSULTORÍA	I	9	6	DÉCIMO SEGUNDO
AGP-ES	N.R. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE PRODUCTOS AGROECOTURÍSTICOS	BU	7	5	DÉCIMO SEGUNDO
	ESTADÍA	BA	8	37	DÉCIMO SEGUNDO

**COMPETENCIAS TERCER CICLO:**

Determinar la situación de la producción para detectar oportunidades de mejora y crecimiento. Diseñar planes y procedimientos con un enfoque de calidad a través de técnicas y herramientas administrativas para alcanzar los objetivos de la organización con base a la planeación estratégica bajo el enfoque del análisis integral. Administrar las pequeñas y medianas empresas de la región para incrementar el desarrollo económico y sustentable mediante la aplicación de las herramientas administrativas.

PROMEDIO: 8.4

Niveles de dominio y escala de calificación:		
	Dominio	Calificación
C	Competente	10
I	Independiente	9
BA	Básico Avanzado	8
BU	Básico Umbral	7
NC	No competente	6

REGISTRADO EN EL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES

CON N° 00645  
EN EL LIBRO 3  
A FOJAS 63

FECHA 18/03/2019

Mtro. Erick Sánchez Ibáñez  
Rector (a)

Ing. Carlos Tirso Meza Cancio  
Jefe (a) del Departamento de  
Servicios Escolares

**CERTIFICACIÓN DE FIRMAS Y CARGOS**

Registrado con el número 9092 en la  
foja 190 del libro XII  
Xalapa - Ezequiel Ver, a 4 de julio del 2019

DIRECTORA DE EDUCACIÓN TECNOLÓGICA  
DEL ESTADO DE VERACRUZ

Dra. María Luisa Siliceo Rodríguez

S.E.V. D.E.T.